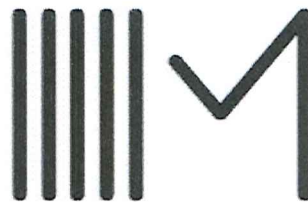


stichting
De vijf samenwerkende musea in Nederland



Jaarrekening 2019

Datum: 27 maart 2020

Opgesteld door:



Schuurman
Salarissen & Administratie

J.M. Schuurman

INHOUDSOPGAVE

PAGINA

Jaarrekening 2019

	Samenstellingsverklaring	2
	Jaarverslag 2019	3
	Algemene toelichting en de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat	6
A	Balans per 31 december 2019	8
B	Staat van baten en lasten per 31 december 2019	9
D	Toelichting op de balans per 31 december 2019	10
E	Toelichting op de staat van baten en lasten per 31 december 2019	13
F	Toale exploitatie tentoonstelling Lage Landen per 31 december 2019	15
G	Toale exploitatie tentoonstelling Koele Wateren per 31 december 2019	17

Samenstellingsverklaring

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting De vijf samenwerkende musea in Nederland is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de winst-en-verliesrekening over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor ons beroep geldende standaarden. Op grond van deze standaarden wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde normen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting De vijf samenwerkende musea in Nederland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften. U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Nijkerk, 26 maart 2019

Schuurman Salarissen & Administratie B.V.



Samensteller: J.M. Schuurman

JAARVERSLAG 2019

BESTUUR

Het bestuur van stichting De Vijf Samenwerkende Musea in Nederland (M5) heeft in 2019 driemaal vergaderd. Steeds in aanwezigheid van de projectleider.

Voorzitter bestuur	Tiana Wilhelm
Secretaris bestuur	Marc de Beyer
Penningmeester bestuur	Cees Meijer
lid	Ad Geerdink
lid	Hugo ter Avest
Projectleider	Gerard de Kleijn

LAGE LANDEN

De reizende tentoonstelling Lage Landen ging van start op 28 januari 2018.

In 2019 was de reizende tentoonstelling te zien in Museum het Markiezenhof, Bergen op Zoom (16.02.2019 t/m 09.06.2019) en in Museum Gouda (23.06.2019 t/m 27.10.2019).

Het bestuur van stichting M5 heeft op 26 november 2019 de Eindevaluatie van Lage Landen vastgesteld.

Alle vooraf gestelde doelen zijn gerealiseerd.

De reizende tentoonstelling heeft in totaal 72.100 bezoekers getrokken, ruim 20.000 meer dan verwacht.

De bezoekers waardeerden Lage Landen gemiddeld met een 8+.

De uitgaven voor Lage Landen zijn binnen de begroting gebleven.

De verzekering behoefde niet te worden aangesproken.

Al met al een succesvolle samenwerking, zowel inhoudelijk als financieel.

KOELE WATEREN

Dankzij een succesvolle fondsenwerving kon het bestuur van stichting M5 op 26 maart 2019 besluiten tot een 'go' voor de reizende tentoonstelling Koele Wateren.

In hetzelfde weekend dat Lage Landen werd afgerond in Museum Gouda, opende Koele Wateren in het Westfries Museum te Hoorn (27.10.2019).

Het project Koele Wateren behelst:

- ❖ een tentoonstelling met 40 zee- en riviergezichten uit het bezit van het Rijksmuseum
- ❖ een publicatie met toelichting op de schilderijen
- ❖ een essay van James Kennedy over onze watergeschiedenis en onze identiteit
- ❖ een audiotour met tekst van Jenny Reynaerts
- ❖ een audiotour voor kinderen
- ❖ een inhoudelijke bijdrage van Natuurmonumenten

- ❖ een animatiefilm over de stijging van de zeespiegel in Hoorn, Zutphen, Harlingen, Bergen op Zoom en Gouda: *Waterstaat MMCC*; op basis van plan B ontworpen door LOLA Landschape Architects en geproduceerd door Metropolisfilm.

De volgende fondsen maken Koele Wateren mogelijk:

Mondriaan Fonds
VSB fonds
Zabawas
Prins Bernhard Cultuurfonds
Stimuleringsfonds Creatieve Industrie
Janivo Stichting
BNG Cultuurfonds
BPD Cultuurfonds
ABN AMRO Cultuurfonds
Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds
Gravin van Bylandt Stichting
De Frans Mortelmans Stichting
Stichting Gifted Art

Bovendien steunen twee waterschappen de animatiefilm *Waterstaat MMCC* financieel:
Wetterskip Fryslân
Hoogheemraadschap Rijnland

MEET AND GREET

Ten behoeve van de organisatie en inhoud van de reizende tentoonstelling functioneren binnen stichting M5 drie werkgroepen, samengesteld uit medewerkers van de vijf stadsmusea. De werkgroepen zijn zelfsturend, binnen de kaders van bestuur en projectleider. Het zijn de werkgroepen Collectie, Educatie en Promotie. M5 is een lerende organisatie, waarbij collegialiteit voorop staat. Net als in 2018 kwamen de directeuren van de vijf stadsmusea, de vijftien meest betrokken medewerkers en de projectleider in 2019 eenmaal bij elkaar om samen te eten en drinken en overleggen, in combinatie met een werkbezoek aan de Sint Jan met de Goudse Glazen. De samenkomst vond plaats in Museum Gouda op 8 oktober 2019.

BANKGIRO LOTERIJ

De BankGiro Loterij heeft zich in 2019 verbonden aan de serie reizende tentoonstellingen van stichting M5. Dit betekent dat leden van de BankGiro Loterij gratis toegang hebben tot de stadsmusea van M5. Het bestuur van M5 hoopt dat deze associatie zich ook kan voortzetten na afloop van de serie.

BEDRIJVEN

Stichting M5 continueert de samenwerking in de uitvoering met de volgende bedrijven:

- 3MegaWatt, ontwerp bureau
- Subsidiewinst, fondsenwerving
- Imming, kunsttransport
- Cijfermeester, administratie



HOGE LUCHTEN

Hoewel Hoge Luchten pas in juli 2021 van start gaat, is de voorbereiding al in 2019 begonnen:

- ❖ M5 heeft 40 schilderijen uit het depot van het Rijksmuseum geselecteerd, ditmaal stadsgezichten.
- ❖ M5 heeft vijf historici benaderd om een bijdrage te leveren aan de publicatie Hoge Luchten.
- ❖ M5 heeft het kunstenaarsduo Martin & Inge Riebeek benaderd om een documentaire film te maken ter begeleiding van Hoge Luchten: *It is in the Air*.

In de loop van 2020 is het 'go' besluit voor Hoge Luchten gepland. De begroting voor Hoge Luchten zal in dezelfde orde van grootte zijn als die van Lage Landen.

REPUTATIE en RISICO

De projecten Lage Landen en Koele Wateren liggen goed in de markt, zowel bij het publiek als bij de beleidsmakers als bij de fondsen. Op 3 oktober stond de stichting volop in de schijnwerpers tijdens het landelijk congres van de museumvereniging. Het Rijksmuseum wil blijven investeren in de samenwerking. Het bestuur van de stichting ziet derhalve voor 2020 geen grote risico's voor de continuïteit.

Het grootste risico blijft een ongeluk met de kostbare bruikleencollectie. De inspanning van de medewerkers is er op gericht om risico's van beschadiging of diefstal tot een minimum te beperken en de geleende werken met de grootste zorg te omringen.



Bergstraat 32 | 3811 NJ Amersfoort | +31 6 46 48 07 31



Algemene toelichting en de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

Informatie over de rechtspersoon

Naam

Stichting De vijf samenwerkende musea in Nederland

Rechtsvorm

Stichting

Zetel

Amersfoort

Registratienummer bij de Kamer van Koophandel

67013791

Activiteiten

De organisatie heeft als SBI-code 94996 en verricht met name activiteiten op het gebied van: Het samenstellen, inrichten, organiseren en promoten van reizende tentoonstellingen, puttend uit museale depots.

Adres

Bergstraat 32
3811 NJ Amersfoort

Bestuurssamenstelling per 31 december 2019

Voorzitter	: Mevrouw C.F.F. Wilhelm-de Regt
Secretaris	: De heer M.J.P.J. de Beyer
Penningmeester	: De heer C.J.L. Meijer
Algemeen bestuurslid	: De heer A.P. ter Avest
Algemeen bestuurslid	: De heer A.T. Geerdink

Algemene grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van vorig jaar.

Alle genoemde bedragen zijn in euro's en zijn inclusief B.T.W. aangezien de stichting niet BTW-plichtig is.

De gepresenteerde werkelijke cijfers in de staat van baten en lasten betreffen het evenredige deel van de opbrengsten en kosten van de tentoonstelling Lage Landen en Koele Wateren.

De tentoonstelling Lage Landen loopt van januari 2018 tot en met oktober 2019, zijnde in totaal 22 maanden. De opbrengsten en kosten zijn voor het evenredige deel zijnde 10/22-deel opgenomen in de cijfers.

De tentoonstelling Koele Wateren loopt van november 2019 tot en met augustus 2021, zijnde in totaal 22 maanden. De opbrengsten en kosten zijn voor het evenredige deel zijnde 2/22-deel opgenomen in de cijfers.

De cijfers bij de begroting betreft het evenredige deel van de begroting van de tentoonstelling Lage Landen zijnde 10/22 deel en van de tentoonstelling Koele Wateren zijnde 2/22 deel.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zonodig onder aftrek van een voorziening uit hoofde van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting en betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen wijzigingen voor gedaan die van materiële invloed zijn op de balans of winst- en verliesrekening 2019 van de stichting.

Nijkerk, 27 maart 2020

Schuurman Salarissen & Administratie B.V.



Samensteller: J.M. Schuurman

A. BALANS PER 31 DECEMBER 2019

ACTIVA	2019		2018	
Vlottende activa				
<i>Vorderingen op korte termijn</i>				
Debiteuren	60.000		0	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>231.803</u>	291.803	<u>93.046</u>	93.046
 <i>Liquide middelen</i>				
Kas	0		0	
Bankrekening	59.147	59.147	<u>94.394</u>	94.394
TOTAAL ACTIVA	<u>350.950</u>		<u>187.440</u>	

PASSIVA	2019		2018	
Stichtingsvermogen				
Stichtingsvermogen	<u>0</u>	0	<u>0</u>	0
 Kortlopende schulden				
Crediteuren	0		6.120	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>350.950</u>	350.950	<u>181.320</u>	187.440
TOTAAL PASSIVA	<u>350.950</u>		<u>187.440</u>	

B. STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31 DECEMBER 2019

	Werkelijk 2019	Begroting 2018/2019	Werkelijk 2018
BATEN			
Eigen bijdragen M5-musea	40.909	81.818	40.909
Bijdrage derden	0	0	1.500
Projectbaten / Fondsen	159.955	256.045	95.455
TOTAAL BATEN	200.864	337.863	137.864
LASTEN			
Aanloopkosten	7.338	10.318	4.156
Landelijke promotie en marketing	75.233	111.744	27.636
Organisatiekosten	22.797	46.352	17.907
Activiteitskosten	64.986	117.429	44.804
Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	32.728	61.765	17.903
TOTAAL LASTEN	203.082	347.608	112.405
Subtotaal	-2.218	-9.745	25.458
Rentebaten en soortgelijke baten	0	0	40
Rentelasten en soortgelijke kosten	160	0	40
Financiële baten en lasten	160	0	80
Incidentele baten	0	0	0
Incidentele lasten	0	0	0
Diverse baten en lasten	0	0	0
Subtotaal	-2.378	-9.745	25.539

D. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2019

ACTIVA

Vlottende Activa

	2019	2018
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren (bijdragen BGL van 3 musea)	60.000	0
	<u>60.000</u>	<u>0</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen bedragen	67.500	
Vooruitbetaalde bedragen tentoonstelling Lage Landen	0	89.763
Vooruitbetaalde bedragen tentoonstelling Koele Wateren	164.303	3.283
	<u>231.803</u>	<u>93.046</u>

Nog te ontvangen bedragen tentoonstelling Lage Landen:

- Prins Bernhard Cultuur Fonds	25.000
- Zabawas	10.000
- Mondriaanfonds	27.500
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	5.000
	<u>67.500</u>

Vooruitbetaalde kosten tentoonstelling Koele Wateren:

- Publicatiekosten	11.516
- Landelijke promotie en marketing	25.065
- Organisatiekosten	26.105
- Activiteitenkosten	66.410
- Transport en verzekering kunstwerken	35.198
- Algemene kosten	10
	<u>164.303</u>

Liquide middelen

Kas	0	0
ING Betaalrekening NL31INGB0007925526	59.147	94.394
	<u>59.147</u>	<u>94.394</u>

D. VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31-12-2019

PASSIVA	2019	2018
Stichtingsvermogen		
Stand per 1 januari	0	0
Resultaat boekjaar	0	0
Stand per 31 december	0	0
Kortlopende schulden		
<u>Crediteuren</u>	0	6.120
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te betalen kosten tentoonstellingen	28.678	30.184
Vooruitontvangen bedragen	322.273	151.136
	<u>350.950</u>	<u>181.320</u>
<u>Nog te betalen kosten:</u>		
- Administratiekosten/accountantscontrole	908	
- Nog te betalen kosten tentoonstellingen	<u>27.770</u>	
	28.678	
<u>Vooruitontvangen bedragen:</u>		
<u>Bijdrage M5-musea (tentoonstelling Koele Wateren):</u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	13.636	
- Museum Zutphen	13.636	
- Hannemahuis	13.636	
- Westfries Museum	13.636	
- Museum Gouda	<u>13.636</u>	
	68.182	
<u>Bijdrage M5-musea (tentoonstelling Hoge Luchten):</u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	5.000	
- Museum Zutphen	5.000	
- Hannemahuis	5.000	
- Westfries Museum	5.000	
- Museum Gouda	<u>5.000</u>	
	25.000	
<u>Bijdrage BGL (tentoonstelling Hete Vuren):</u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	
- Museum Zutphen	10.000	
- Hannemahuis	10.000	
- Westfries Museum	10.000	
- Museum Gouda	<u>10.000</u>	
	50.000	
<u>Bijdrage BGL (tentoonstelling Hete Vuren):</u>		
- Gemeente Bergen op Zoom	10.000	
- Museum Zutphen	10.000	
- Hannemahuis	10.000	
- Westfries Museum	10.000	
- Museum Gouda	<u>10.000</u>	
	50.000	
<u>Vooruitontvangen subsidies/fondsen tentoonstelling Koele Wateren:</u>		
- Stichting BPD Cultuurfonds	7.273	
- VSB Fonds	45.455	
- Javino Stichting	18.182	
- Mondriaanfonds	-	
- Gravin van Bylandt Stichting	9.091	
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	-	
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	9.091	

- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	18.182
- Stichting Gifted Art	2.273
- De Frans Mortelmans Stichting	1.364
- Hoogheemraadschap van Rijnland	4.545
- Waterskip Fryslan	4.546
- ABN AMRO Cultuurfonds	9.091
	129.091

E. TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN 31-12-2019

BATEN	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>Eigen bijdragen M5-musea / subsidie:</i>			
- Musea Zutphen	8.182	16.364	8.182
- Hannemahuis	8.182	16.364	8.182
- Westfries Museum	8.182	16.364	8.182
- Museum Gouda	8.182	16.364	8.182
- Gemeente Bergen op Zoom	8.182	16.364	8.182
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / subsidies</i>	<u>40.909</u>	<u>81.818</u>	<u>40.909</u>
 <i>Bijdragen derden:</i>			
- Bijdrage musea t.b.v. kunstwerk	0	0	1.500
-			
<i>Totaal bijdragen van derden</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.500</u>
 <i>Entreegelden en rondleidingen:</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Baten tentoonstellingen / fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	25.000	27.273	0
- Zabawas	28.182	52.273	21.818
- BPD Cultuurfonds	727	909	0
- BNG Cultuurfonds	0	909	0
- VSBfonds	27.273	54.545	27.273
- Janivo Stichting	10.909	21.818	10.909
- Mondriaanfonds	37.727	54.545	12.273
- Gravin van Bylandt Stichting	5.455	10.909	5.455
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	5.455	909	5.455
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	15.909	27.273	10.909
- Stichting Gifted Art	1.364	2.727	1.364
- De Frans Mortelmans Stichting	136	136	0
- Hoogheemraadschap van Rijnland	455	455	0
- Waterskip Fryslan	455	455	0
- ABN AMRO Cultuurfonds	909	909	0
- Giften en overige baten tentoonstellingen	0	0	0
<i>Totaal baten tentoonstellingen / fondsen:</i>	<u>159.955</u>	<u>256.045</u>	<u>95.455</u>
 TOTAAL BATEN	<u><u>200.864</u></u>	<u><u>337.863</u></u>	<u><u>137.864</u></u>

E. VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN PER 31-12-2019

LASTEN	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
<i>Aanloopkosten tentoonstelling Lage Landen:</i>			
- Oprichtingskosten M5 (notariële akte / statuten / inschrijving KvK)	728	2.420	874
- Inventarisatie financieringsmogelijkheden, overleg fondsen	3.556	3.025	1.364
- Ontwikkelen digitale pitch en logo M5 (3Megawatt)	620	2.420	744
- Reiskosten projectleider	325	864	390
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	330	500	396
- Huur en catering vergaderlocaties M5	1.779	1.089	389
Totaal aanloopkosten	7.338	10.318	4.156
<i>Landelijke promotie en marketing:</i>			
- Ontwikkelen website M5	670	1.393	294
- Ontwikkelen campagnebeeld en logo M5 (3Megawatt)	2.558	5.417	2.711
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling 74 pagina's (3Megawatt)	3.043	6.589	3.089
- Drukkosten publicaties (3Megawatt)	3.675	6.615	3.591
- Verspreiding publicatie	212	545	254
- Reclame in landelijke kranten en tijdschriften	64.089	87.908	15.327
- Promotie	987	0	1.185
- Radiospots	0	3.277	1.185
Totaal landelijke promotie en marketing	75.233	111.744	27.636
<i>Organisatiekosten:</i>			
- Projectleiding: planontwikkeling, coördinatie, overleggen M5 & Rijksmuseum	1.570	4.000	286
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering (tentoonstelling Koele Wateren)	33	82	396
- Fondswerving: scans, overleggen, begroting en dekkingsplan, fondsaanvragen	15.617	31.622	16.005
- Evaluatie van tentoonstelling	2.723	5.258	229
- Projectadministratie en accountantscontrole	2.855	5.390	990
Totaal organisatiekosten	22.797	46.352	17.907
<i>Activiteitenkosten:</i>			
- Kunstopdracht en workshops publiek: AtelierNL	34.265	60.500	26.598
- Kunstopdracht LOLA & Metropolisfilm (animatiefilm <i>Lector et Submergo</i>)	6.304	6.304	0
- Schrijven van essay bij tentoonstelling (Paul Schnabel)	2.255	5.455	2.706
- Educatie: Visual Thinking Strategies (VTS)	18.512	22.990	10.776
- Educatieprogramma en materialen	3.312	21.175	1.575
- Audiotour tentoonstelling	337	455	1.575
- Arrangementen	0	550	1.575
Totaal activiteitenkosten	64.986	117.429	44.804
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteiten 40 kunstwerken	26.742	49.150	12.638
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	3.633	5.641	3.021
- Klimaatlijsten	2.354	6.974	2.244
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	32.728	61.765	17.903
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	160	0	40
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	160	0	40
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	
Buitengewone lasten	0	0	
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL LASTEN	203.242	347.608	112.445

F. TOTALE EXPLOITATIE TENTOONSTELLING LAGE LANDEN PER 31-12-2019

BATEN	Werkelijk Lage Landen	Begroting Lage Landen	Vershil Lage Landen
<i>Eigen bijdragen M5-musea / subsidie:</i>			
- Musea Zutphen	15.000	15.000	0
- Hannemahuis	15.000	15.000	0
- Westfries Museum	15.000	15.000	0
- Museum Gouda	15.000	15.000	0
- Gemeente Bergen op Zoom	15.000	15.000	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / subsidies</i>	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>	<u>0</u>
 <i>Bijdragen derden:</i>			
- Bijdrage musea t.b.v. kunstwerk	1.500		
-			
-			
<i>Totaal bijdragen van derden</i>	<u>1.500</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Entreegelden en rondleidingen:</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Baten tentoonstellingen / fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	25.000	25.000	0
- Zabawas	50.000	50.000	0
- BPD Cultuurfonds	0	0	0
- VSBfonds	50.000	50.000	0
- Janivo Stichting	20.000	20.000	0
- Mondriaanfonds	50.000	50.000	0
- Gravin van Bylandt Stichting	10.000	10.000	0
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	10.000	0	10.000
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	25.000	25.000	0
- Stichting Gifted Art	2.500	2.500	0
- Giften en overige projectbaten	0	0	0
<i>Totaal baten tentoonstellingen / fondsen:</i>	<u>242.500</u>	<u>232.500</u>	<u>10.000</u>
 TOTAAL BATEN	<u><u>319.000</u></u>	<u><u>307.500</u></u>	<u><u>10.000</u></u>

F. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE LAGE LANDEN PER 31-12-2019

LASTEN	Werkelijk Lage Landen	Begroting Lage Landen	Vershil Lage Landen
<i>Aanloopkosten:</i>			
- Oprichtingskosten M5 (notariële akte / statuten / inschrijving KvK)	1.602	2.420	-818
- Inventarisatie financieringsmogelijkheden, overleg fondsen	4.920	3.025	1.895
- Ontwikkelen digitale pitch en logo M5 (3Megawatt)	1.363	2.420	-1.057
- Reiskosten projectleider	390	500	-110
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	726	500	226
- Huur en catering vergaderlocaties M5	2.168	1.089	1.079
Totaal aanloopkosten	11.169	9.954	1.215
<i>Landelijke promotie en marketing:</i>			
- Ontwikkelen website M5	833	1.210	-377
- Ontwikkelen campagnebeeld en logo M5 (3Megawatt)	4.971	4.971	0
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling 74 pagina's (3Megawatt)	5.663	6.166	-503
- Drukkosten publicaties (3Megawatt)	6.584	6.008	576
- Verspreiding publicatie	466	500	-34
- Reclame in landelijke kranten en tijdschriften	79.510	80.665	-1.154
- Promotie	0	0	0
Totaal landelijke promotie en marketing	98.026	99.519	-1.493
<i>Organisatiekosten:</i>			
- Projectleiding: planontwikkeling, coördinatie, overleggen M5 & Rijksmuseum	1.591	4.000	-2.409
- Fondswerving: scans, overleggen, begroting en dekkingsplan, fondsaanvragen	29.343	29.343	0
- Evaluatie van tentoonstelling	2.952	4.840	-1.888
- Projectadministratie en accountantscontrole	3.812	4.840	-1.029
Totaal organisatiekosten	37.697	43.023	-5.326
<i>Activiteitenkosten:</i>			
- Kunstopdracht en workshops publiek: AtelierNL	60.863	60.500	363
- Schrijven van essay bij tentoonstelling (Paul Schnabel)	4.961	5.000	-39
- Educatie: Visual Thinking Strategies (VTS)	29.288	22.990	6.298
- Educatieprogramma en materialen	4.887	21.175	-16.288
Totaal activiteitenkosten	99.999	109.665	-9.666
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteiten 40 kunstwerken	37.458	44.032	-6.574
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	5.539	5.000	539
- Klimaatlijsten	4.114	6.050	-1.936
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	47.111	55.082	-7.971
TOTAAL LASTEN	294.003	317.243	-23.240
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	199	0	199
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	199	0	199
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL BATEN	319.000	307.500	11.500
TOTAAL LASTEN	294.202	317.243	-23.041
RESULTAAT TENTOONSTELLING LAGE LANDEN	24.798	-9.743	34.541

F. TOTALE EXPLOITATIE TENTOONSTELLING KOELE WATEREN PER 31-12-2019

BATEN	Werkelijk Koele Wateren	Begroting Koele Wateren	Vershil Koele Wateren
<i>Eigen bijdragen M5-musea / subsidie:</i>			
- Musea Zutphen	1.364	1.364	0
- Hannemahuis	1.364	1.364	0
- Westfries Museum	1.364	1.364	0
- Museum Gouda	1.364	1.364	0
- Gemeente Bergen op Zoom	1.364	1.364	0
<i>Totaal eigen bijdragen M5-musea / subsidies</i>	<u>6.818</u>	<u>6.818</u>	<u>0</u>
 <i>Bijdragen derden:</i>			
- Bijdrage musea t.b.v. kunstwerk	0		
-			
<i>Totaal bijdragen van derden</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Entreegelden en rondleidingen:</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
 <i>Baten tentoonstellingen / fondsen:</i>			
- Prins Bernhard Cultuur Fonds	0	2.273	-2.273
- Zabawas	0	2.273	-2.273
- BPD Cultuurfonds	727	909	-182
- BNG Cultuurfonds	0	909	-909
- VSBfonds	4.545	4.545	-0
- Janivo Stichting	1.818	1.818	-0
- Mondriaanfonds	0	4.545	-4.545
- Gravin van Bylandt Stichting	909	909	-0
- Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds	909	909	-0
- Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	1.818	2.273	-455
- Stichting Gifted Art	227	227	-0
- De Frans Mortelmans Stichting	136	136	-0
- Hoogheemraadschap van Rijnland	455	455	0
- Waterskip Fryslan	455	455	0
- ABN AMRO Cultuurfonds	909	909	-0
- Giften en overige projectbaten	0	0	0
<i>Totaal baten tentoonstellingen / fondsen:</i>	<u>12.909</u>	<u>23.545</u>	<u>-10.636</u>
 TOTAAL BATEN	<u><u>19.727</u></u>	<u><u>30.364</u></u>	<u><u>-10.636</u></u>

F. VERVOLG TOTALE EXPLOITATIE KOELE WATEREN PER 31-12-2019

LASTEN	Werkelijk Koele Wateren	Begroting Koele Wateren	Vershil Koele Wateren
<i>Landelijke promotie en marketing:</i>			
- Upgraden website	131	183	-52
- Ontwikkelen campagnebeeld en logo M5 (3Megawatt)	298	446	-148
- Ontwerp en opmaak publicatie bij tentoonstelling 74 pagina's (3Megawatt)	469	423	46
- Drukkosten publicaties (3Megawatt)	683	607	75
- Verspreiding publicatie	0	45	-45
- Reclame in landelijke kranten en tijdschriften	2.077	7.243	-5.166
- Radiospots	0	3.277	-3.277
Totaal landelijke promotie en marketing	3.658	12.225	-8.567
<i>Organisatiekosten:</i>			
- Reis- en kantoorkosten projectleiding	265	364	-98
- Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	33	82	-49
- Huur en catering vergaderlocaties M5	0	0	0
- Fondswerving: scans, overleggen, begroting en dekkingsplan, fondsaanvragen	2.279	2.279	0
- Evaluatie van tentoonstelling	0	418	-418
- Projectadministratie en accountantscontrole	33	550	-517
Totaal organisatiekosten	2.611	3.693	-1.082
<i>Activiteitenkosten:</i>			
- Kunstopdracht LOLA & Metropolisfilm (animatiefilm <i>Lector et Submergo</i>)	6.304	6.304	0
- Schrijven van essay bij tentoonstelling (Paul Schnabel)	0	455	-455
- Educatie: Visual Thinking Strategies (VTS)	0	0	0
- Audiotour tentoonstelling	337	455	-118
- Audiotour voor kinderen	0	0	0
- Lezingen-programma	0	0	0
- Arrangementen	0	550	-550
Totaal activiteitenkosten	6.641	7.763	-1.122
<i>Transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam:</i>			
- Transportkosten en faciliteiten 40 kunstwerken	1.921	5.118	-3.197
- Verzekeringskosten 40 kunstwerken (AON)	1.115	641	474
- Klimaatlijsten	484	924	-440
Totaal transport en verzekering kunstwerken Rijksmuseum Amsterdam	3.520	6.683	-3.163
TOTAAL LASTEN	16.429	30.364	-13.934
<i>Rentebaten en -lasten en bankkosten</i>			
Bankkosten	1	0	1
Rente baten en soortgelijke baten	0	0	0
Rente kosten en soortgelijke kosten	0	0	0
Totaal rentebaten en -lasten en bankkosten	1	0	1
<i>Buitengewone baten en lasten</i>			
Buitengewone baten	0	0	0
Buitengewone lasten	0	0	0
Totaal buitengewone baten en lasten	0	0	0
TOTAAL BATEN	19.727	30.364	-10.636
TOTAAL LASTEN	16.430	30.364	-13.933
RESULTAAT TENTOONSTELLING KOELE WATEREN	3.297	0	3.297